

# Schülerindividuelle Struktur: Beispiel einer möglichen Struktur

Teilkostenrechnung

## Deckungsbeitragsrechnung

Stückrechnung

$$e \text{ (Stückerlös netto)}$$

$$- k_{var} \text{ (variable Stückkosten)}$$

$$= db \text{ (Stückdeckungsbeitrag)}$$

Periodenrechnung

$$E \text{ (Gesamterlös)}$$

$$- K_{var} \text{ (variable Gesamtkosten)}$$

$$= DB \text{ (Gesamtdeckungsbeitrag)}$$

$$- K_{fix} \text{ (fixe Gesamtkosten)}$$

$$= \text{Betriebsergebnis (Betriebsgewinn/-verlust)}$$

## Anwendungsbereiche

Instrument zur Bestimmung von Preisuntergrenzen

kurzfristige (= absolute) Preisuntergrenze

$$e = k_{var} \text{ (db = 0)}$$

langfristige Preisuntergrenze

$$e = \frac{K_{fix}}{\text{erzeugte Menge}} + k_{var}$$

$$(db = k_{fix})$$

Instrument zur Entscheidung über die Annahme eines Zusatzauftrages

bei freien Kapazitäten

Deckungsbeitrag < 0

↳ Ablehnung Zusatzauftrag

Deckungsbeitrag > 0

↳ Annahme Zusatzauftrag

- verbesserte Auslastung
- Beitrag zur Arbeitsplatzzerhaltung

Instrument zur Entscheidung über Eigenfertigung oder Fremdbezug (Make or Buy)

bei freien Kapazitäten

$$k_{var \text{ Make}} < \text{Einstandspreis}_{Buy}$$

bzw.

$$K_{Make} < K_{Buy}$$

bei notwendigen Kapazitätserweiterungen

$$K_{Make} < K_{Buy}$$

Berechnung der kritischen Menge:

$$K_{Buy} = K_{Make}$$

Instrument zur Optimierung des Produktionsprogramms

bei freien Kapazitäten

Rangfolge entsprechend der Höhe des absoluten db

bei Vorliegen eines Engpasses

Rangfolge entsprechend der Höhe des relativen db

$$= \frac{db}{\text{Engpass (z. B. Min.)}}$$

zusätzlich zu berücksichtigende qualitative Kriterien wie z. B. Zuverlässigkeit des Lieferanten, Qualitätssicherung, Abhängigkeit von Lieferanten, Beschäftigung der eigenen Mitarbeiter etc.

$$\frac{K_{fix}}{e - k_{var}}$$